



## **Contratação de Serviço de Pessoa Jurídica para Desenvolvimento de Planos de Negócio para os Cogumelos Yanomami**

### **Sobre o ISA:**

O **Instituto Socioambiental (ISA)** é uma associação civil, sem fins lucrativos, qualificada como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip), fundada em 22 de abril de 1994, por pessoas com formação e experiência marcante na luta por direitos sociais e ambientais. Com sede em São Paulo (SP), possui subsedes em Brasília (DF), Manaus (AM), Boa Vista (RR), São Gabriel da Cachoeira (AM), Canarana (MT), Eldorado (SP) e Altamira (PA). O ISA tem como missão institucional defender bens e direitos sociais, coletivos e difusos, relativos ao meio ambiente, ao patrimônio cultural, aos direitos humanos e dos povos. Produz estudos, pesquisas, projetos e programas que promovam a sustentabilidade socioambiental, divulgando a diversidade cultural e biológica do país.

### **Sobre o Projeto "Territórios da Diversidade Socioambiental":**

Os direitos econômicos, socioculturais, civis, políticos e o direito ao desenvolvimento são reconhecidos como universais, indivisíveis e mutuamente fortalecidos de todos os seres humanos. Neste sentido, os desafios enfrentados pelos chamados povos tradicionais ou povos da floresta - indígenas, ribeirinhos, extrativistas, quilombolas -, estão cada vez mais identificados e abordados pelos mecanismos internacionais de direitos humanos e agências de desenvolvimento. Em países como o Brasil, resta ainda um imenso desafio para que, assegurados estes direitos, os mesmos resultem em bem-estar e equidade de gênero, em ganhos econômicos, sociais e organizacionais, em conservação e valorização da biodiversidade das florestas tropicais e dos conhecimentos e práticas dos povos que ali habitam.

Acreditamos que em regiões ameaçadas como a Amazônia e Mata Atlântica, iniciativas *sui generis* para estruturar cadeias de valor e fortalecer o acesso a mercados justos por produtos florestais e agroflorestais podem exercer um papel muito positivo sobre o processo de desenvolvimento da sociedade como um todo, ajudando a reverter os rumos de deterioração do patrimônio desses ecossistemas e povos.

O ISA e sua ampla rede de parceiros locais, nacionais e internacionais acumulou, ao longo de anos, aprendizados importantes na estruturação de cadeias de valor junto com as comunidades onde atua e, desde então, vem buscando oportunidades para aprofundar e ampliar essas experiências, tidas como oportunidades concretas para estas comunidades e territórios frente aos modelos de economia predatória e insustentável que as cercam e as cerceiam.

Esses aprendizados passam, sobretudo, pela inserção de produtos de alto valor socioambiental agregado em circuitos comerciais brasileiros que emergiram nos últimos anos; na seleção, adaptação e desenvolvimento de tecnologias de beneficiamento de produtos nas comunidades; na organização e financiamento da produção. Os resultados organizacionais e

comerciais positivos obtidos até o momento com experiências em curso nas bacias do rio Xingu e do rio Negro, na Amazônia; e no Vale do Ribeira, na Mata Atlântica, motivam-nos a propor novos passos para ampliar os tipos de produtos, avançar na melhoria de qualidade e internalizar nas comunidades etapas da cadeia produtiva que hoje ficam em grandes centros locais ou nacionais, mantendo e reforçando o modo de vida dessas comunidades e difundindo através dos seus produtos os conceitos e valores que elas pregam de cuidado com as florestas, rios e culturas diversas.

Nossa experiência até aqui permitiu, ainda, identificar um conjunto de desafios técnicos, jurídicos, logísticos, de gestão organizacional, historicamente acumulados, e em escalas que vão do local ao regional e global, que impedem ou dificultam que se estabeleçam pontes saudáveis e justas entre mercados de valor socioambiental agregado e as comunidades da floresta, sobretudo as populações indígenas e tradicionais com as quais cooperamos.

Este projeto tem o objetivo geral de reforçar a organização e capacidade produtiva e o acesso a mercados justos e de alto valor agregado para produtos florestais e agroflorestais de comunidades indígenas, extrativistas e quilombolas das bacias do Rio Negro, Xingu e Vale do Ribeira. Assim, buscaremos estruturar o que chamamos cadeias de produtos da sociobiodiversidade a serem comercializados, com marcas próprias ou em parcerias que reconheçam o valor social, cultural, econômico e ambiental associado. A estratégia geral de ação nos territórios envolve:

1. Agregar valor aos produtos da sociobiodiversidade através da garantia de origem de territórios da diversidade, certificação de orgânicos e levantamento e divulgação dos serviços e externalidades positivas associadas às práticas tradicionais de manejo do território;
2. Agregar valor aos produtos através da melhoria da qualidade, da melhoria de processos produtivos, implantação de unidades de beneficiamento, energia e comunicação;
3. Promover a estruturação e consolidação de relações comerciais sólidas, justas e de longo prazo, que associem o valor social, cultural e ambiental dos Territórios da Diversidade Socioambiental;
4. Promover a formação continuada de parceiros e a gestão do conhecimento no ISA para a melhoria da gestão territorial e das cadeias estruturadas nos diferentes territórios;
5. Influenciar a estruturação de políticas públicas adequadas para a promoção dos produtos da sociobiodiversidade no âmbito local, regional e nacional;

O projeto teve início em 2017 e será implantado até 2020. Seu escopo envolve, direta ou indiretamente, as diferentes comunidades apoiadas pelo ISA nos Territórios do Xingu, Rio Negro e Ribeira, que representam uma expressiva parcela das populações tradicionais e da governança florestal brasileira. O enfoque inicial do projeto se concentra em 24 produtos em diferentes estágios de desenvolvimento, com baixo volume de produção e com diferentes desafios de operacionalizar a articulação das cadeias.

### **Objetivo, escopo de atividades e produtos a serem desenvolvidos pela consultoria**

O objetivo da consultoria é apoiar a análise e o desenvolvimento do plano de negócio para o produto “Cogumelo Yanomami”, desenvolvido pela Hutukara Associação Yanomami e pelo ISA. Essa estruturação deverá trazer clareza sobre os diferentes processos a serem realizados pelas

equipes e deverá considerar os aprendizados acumulados pelo ISA e as melhores práticas presentes no mercado.

#### **Atividades a serem realizadas no âmbito da consultoria**

- Levantar os planos de negócio já organizados para apoiar o desenvolvimento de metodologia adequada;
- Desenvolver o Plano de Negócio do produto “Cogumelo Yanomami”;
- Pesquisar as ferramentas de levantamento de custos e precificação utilizadas em cada região e apoiar a construção de processo padrão junto à equipe;
- Desenvolver estudos de mercado para produtos/setores trabalhados nos planos de negócio;
- Realizar avaliação dos produtos já desenvolvidos, cogumelos desidratados em pó e cogumelo inteiro e propor adequações ou novos produtos.

#### **Produtos Previstos**

- Plano de trabalho detalhado com metodologia, produto e cronograma;
- Plano de negócios do produto;
- Síntese das ferramentas de levantamento de custos e precificação utilizadas e indicação de ferramenta compartilhada;

#### **Qualificações necessárias**

- Contar com profissional com formação em administração, engenharia de produção, engenharia de alimentos ou ciências de alimentos;
- Experiência no desenvolvimento de planos de negócio;
- Experiência de trabalho com o setor alimentício.

#### **Qualificações desejáveis**

- Experiência de trabalho junto ao Terceiro Setor;
- Experiência com comunidades tradicionais e cadeias da sociobiodiversidade;
- Experiência no mercado de Cogumelos.

**Início das atividades:** maio de 2018.

**Prazo para realização das atividades:** agosto de 2018

#### **Para aplicar, enviar:**

- 1) Curriculum da empresa;
- 2) Proposta técnico-financeira;

A documentação solicitada deverá ser enviada para o e-mail [moreno@socioambiental.org](mailto:moreno@socioambiental.org), com o assunto: **Aplicação para Planos de Negócio do Cogumelo Yanomami.**

**A documentação deverá ser enviada até o dia 30/04/2018**

O ISA entrará em contato até o dia 15/05/2018.